Приложение 3

Евразийская академия

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ЕВРАЗИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ"

УТВЕРЖДАЮ
Ректор
_____/Замлелый А.Ю./

"05" июня 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«Стандарты и методологии управления проектами (PMBOK, PRINCE2, Agile, Scrum)»

Дополнительная профессиональная программа
«Информационные и коммуникационные технологии»

г. Москва
Территория Инновационного центра Сколково

Наименование учебной дисциплины: Стандарты и методологии управления проектами (PMBOK, PRINCE2, Agile, Scrum).

Цель освоения учебной дисциплины: достижение запланированных результатов освоения образовательной программы - формирование установленных в образовательной программе компетенций.

Задачи освоения учебной дисциплины: достижение запланированных в настоящей рабочей программе результатов освоения дисциплин - приобретение обучающимся запланированных знаний, умений, навыков.

Планируемые результаты освоения учебной дисциплины

Обучающийся должен сформировать следующие результаты освоения дисциплины «Стандарты и методологии управления проектами (PMBOK, PRINCE2, Agile, Scrum)»:

Знания: Знание о гибких методологиях разработки (Agile, Scrum, Kanban) и их отличиях от традиционных подходов. Знание о ролях, артефактах и событиях в Scrum. Понимание принципов и ценностей Agile Manifesto. Знание о различных фреймворках масштабирования Agile (SAFe, LeSS, Nexus). Знание о применении Agile в различных отраслях.

Умения: Навыки работы с досками Kanban. Навыки оценки и планирования задач в Scrum. Навыки проведения ретроспектив и анализа причин неудач. Навыки самоорганизации и работы в кросс-функциональной команде. Навыки визуализации прогресса проекта.

Навыки: Умение применять принципы Agile и Scrum в управлении проектами. Умение организовывать и проводить Scrum-события (Sprint Planning, Daily Scrum, Sprint Review, Sprint Retrospective). Умение создавать и управлять бэклогом продукта. Умение работать в команде по Scrum. Умение фасилитировать Scrum-процессы.

Объем (трудоемкость) учебной дисциплины: определен в учебном плане образовательной программы.

Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине определена в учебном плане образовательной программы.

Текущий контроль успеваемости осуществляется посредством аналитического отчета обучающегося по дисциплине.

Структура и содержание учебной дисциплины определяется тематическим планом учебной дисциплины.

Тематический план учебной дисциплины

Тема N° 1: Введение в управление проектами
Тема N° 2: Жизненный цикл проекта
Тема N° 3: Основные понятия и определения PMBOK
Тема N° 4: Области знаний PMBOK: Управление интеграцией проекта
Тема N° 5: Области знаний PMBOK: Управление содержанием проекта
Тема N° 6: Области знаний PMBOK: Управление сроками проекта

Тема N° 7: Области знаний PMBOK: Управление стоимостью проекта
Тема N° 8: Области знаний PMBOK: Управление качеством проекта
Тема N° 9: Области знаний PMBOK: Управление ресурсами проекта
Тема N° 10: Области знаний PMBOK: Управление коммуникациями проекта
Тема N° 11: Области знаний PMBOK: Управление рисками проекта
Тема N° 12: Области знаний PMBOK: Управление закупками проекта
Тема N° 13: Области знаний PMBOK: Управление заинтересованными сторонами проекта
Тема N° 14: Структура PRINCE2: Принципы
Тема N° 15: Структура PRINCE2: Темы
Тема N° 16: Структура PRINCE2: Процессы
Тема N° 17: Сравнение PMBOK и PRINCE2
Тема N° 18: Введение в Agile методологии
Тема N° 19: Манифест Agile
Тема N° 20: Принципы Agile
Тема N° 21: Scrum: роли и обязанности
Тема N° 22: Scrum: события (спринты, ежедневные собрания)
Тема N° 23: Scrum: артефакты (бэклог продукта, бэклог спринта)
Тема N° 24: Kanban: основы и принципы
Тема N° 25: Kanban: доска Kanban и ее использование
Тема N° 26: Lean: основные принципы и инструменты
Тема N° 27: XP (Extreme Programming): ценности и практики
Тема N° 28: Выбор методологии управления проектом
Тема N° 29: Гибридные методологии
Тема N° 30: Управление портфелем проектов
Тема N° 31: Управление проектной программой
Тема N° 32: Инструменты управления проектами
Тема N° 33: Коммуникация в проектной команде
Тема N° 34: Управление конфликтами в проекте
Тема N° 35: Лидерство в управлении проектами
Тема N° 36: Мотивация проектной команды
Тема N° 37: Измерение эффективности проекта
Тема N° 38: Управление изменениями в проекте
Тема N° 39: Завершение проекта и анализ результатов
Тема N° 40: Практические примеры применения PMBOK
Тема N° 41: Практические примеры применения PRINCE2
Тема N° 42: Практические примеры применения Agile и Scrum
Тема N° 43: Сертификации в управлении проектами

Содержание самостоятельной работы обучающихся по учебной дисциплине: подготовка к занятиям: изучение теоретического материала, чтение учебников и дополнительных источников, конспектирование; подготовка к промежуточной аттестации; самостоятельное изучение дополнительных материалов; анализ и интерпретация данных – составление аналитического отчета обучающегося по дисциплине.

Условия реализации рабочей программы дисциплины

Материально-техническое обеспечение реализации дисциплины соответствует материально-техническому обеспечению, указанному в разделе 3 образовательной программы.

Учебно-методическое обеспечение (электронные учебно-методические материалы) освоения учебной дисциплины

Электронные учебные издания

Куклина, Е. Н. Организация самостоятельной работы студента / Е. Н. Куклина, М. А. Мазниченко, И. А. Мушкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 235 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06270-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/562503

Зорина, Е. М. Метапредметная компетенция преподавателей и обучающихся / Е. М. Зорина. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 130 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17997-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].

Электронные методические издания

Мотивация студентов к обучению и воспитательная деятельность — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 1 с. — (Юрайт.Академия). — ISBN 978-5-534-14536-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/533252

Мотивация студентов к обучению и профессиональному развитию — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 5 с. — (Юрайт.Академия). — ISBN 978-5-534-14536-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/509597

Информационное обеспечение освоения учебной дисциплины представляет собой перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

Каждый обучающийся обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе (цифровой (электронной) библиотеке) «ЮРАЙТ» (https://urait.ru/), содержащей издания учебно-методической и иной литературы.

Каждый обучающийся обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека» (https://rusneb.ru/).

Состав необходимого комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: Яндекс Браузер (реестровая запись №3722 от 23.07.2017 в едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных); Яндекс.Телемост (реестровая запись №13556 от 20.05.2022 в едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных)

Электронные информационные ресурсы (ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»):

- Состав современных профессиональных баз данных

Федеральная служба государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/)
Открытые данные России (https://data.gov.ru/)
Статистический Отдел Организации Объединенных Наций (United Nations Statistics Division) (http://data.un.org/)
База данных ЮНЕСКО (https://www.unesco.org/en/key-data)

- Состав информационных справочных систем

База знаний Открытого правительства (http://wiki.ac-forum.ru/)
Высшая аттестационная комиссия при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации (https://vak.minobrnauki.gov.ru/main)
Российский фонд фундаментальных исследований (https://www.rfbr.ru/)
Официальный интернет-портал правовой информации (Государственная система правовой информации) (http://pravo.gov.ru/)
Система обеспечения законодательной деятельности (https://sozd.duma.gov.ru/)
Собрание законодательства Российской Федерации (https://www.szrf.ru/)
Государственная автоматизированная система Российской Федерации «Правосудие» (ГАС «Правосудие») (https://sudrf.ru/)
Нормативные правовые акты в Российской Федерации. Министерство юстиции Российской Федерации (http://pravo.minjust.ru/)

- Иные информационные ресурсы - информационные ресурсы органов государственной власти

Президент России (http://kremlin.ru/)
Правительство России (http://government.ru/)
Министерство науки и высшего образования РФ (https://www.minobrnauki.gov.ru/)
Министерство просвещения РФ (https://edu.gov.ru/)
Министерство экономического развития Российской Федерации (https://www.economy.gov.ru/)
Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (https://digital.gov.ru/)

- Иные информационные ресурсы - периодическими издания

ТАСС (https://tass.ru/)
РИА НОВОСТИ (https://ria.ru/)
Коммерсантъ (https://www.kommersant.ru/)
RT (https://rt.com/)

- Информационные поисковые системы

Яндекс (https://ya.ru/)
MAIL.RU (https://www.mail.ru/)