



АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ЕВРАЗИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ"



УТВЕРЖДАЮ

Ректор

/Замлелый А.Ю./

"05" июня 2025 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

Дополнительная профессиональная программа
**«Менеджмент и бизнес (экономика, финансы, административно-управленческая
деятельность)»**

г. Москва

Территория Инновационного центра Сколково

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ

Обозначение	Содержание	Единица измерения
Всего	Всего часов	Академический час
СР	Объем самостоятельной работы	Академический час
Лек	Объем лекционных занятий	Академический час
Пр	Объем практических занятий	Академический час
ИМ	Инвариантный модуль	Нет
ВМ	Вариативный модуль	Нет
Д	Дисциплина	Нет
П	Практика	Нет
ИА	Итоговая аттестация	Нет
ИЭ	Итоговый экзамен	Нет
ДР	Дипломная работа	Нет
Аттестация	Форма промежуточной аттестации или форма итоговой аттестации	Нет
Код	Числовой элемент кода определяет последовательность и распределение по периодам обучения учебных дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности	Нет

ИНВАРИАНТНАЯ ЧАСТЬ

Модуль ИМ.1 «Общепрофессиональный модуль»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ИМ.1	Д.1	Микроэкономика	Экзамен	72	64	6	2
ИМ.1	Д.2	Макроэкономика	Зачет	72	64	6	2
ИМ.1	Д.3	Менеджмент	Экзамен	72	64	6	2
ИМ.1	Д.4	Эконометрика	Зачет	72	66	4	2
ИМ.1	Д.5	Финансовый анализ и бухгалтерский учёт	Зачет	72	66	4	2
ИМ.1	Д.6	Статистика и анализ данных	Экзамен	72	66	4	2
ИМ.1	Д.7	Деньги, кредит, банки	Зачет	72	66	4	2
ИМ.1	Д.8	Финансы и инвестиции	Зачет	72	66	4	2
ИМ.1	Д.9	Психология бизнеса	Зачет	72	66	4	2
ИМ.1	П.1	Ознакомительная практика	Зачет	108	106	0	2

ВАРИАТИВНАЯ ЧАСТЬ (ВАРИАТИВНЫЕ МОДУЛИ)

Модуль ВМ.1 «Профессиональная деятельность специалиста по управлению персоналом (менеджера по персоналу)»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.1	Д.1	Основы управления персоналом	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.1	Д.2	Трудовое законодательство	Зачет	72	66	4	2
ВМ.1	Д.3	Психология управления персоналом	Зачет	72	66	4	2
ВМ.1	Д.4	Методы подбора и отбора персонала	Зачет	72	64	6	2
ВМ.1	Д.5	Технологии деловой оценки персонала	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.1	Д.6	Управление карьерой и кадровым резервом	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.1	Д.7	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности	Зачет	72	66	4	2
ВМ.1	Д.8	Конфликтология в сфере управления персоналом	Зачет	72	66	4	2
ВМ.1	Д.9	Информационные технологии в управлении персоналом	Зачет	72	66	4	2
ВМ.1	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.10 «Профессиональная деятельность специалиста по лизинговой деятельности»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.10	Д.1	Основы лизинговой деятельности	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.10	Д.2	Правовое регулирование лизинга	Зачет	72	66	4	2
ВМ.10	Д.3	Лизинговые договоры и соглашения	Зачет	72	66	4	2
ВМ.10	Д.4	Анализ рынка лизинговых услуг	Зачет	72	64	6	2
ВМ.10	Д.5	Лизинговые продукты и услуги	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.10	Д.6	Оценка лизинговых проектов	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.10	Д.7	Управление рисками в лизинговой деятельности	Зачет	72	66	4	2
ВМ.10	Д.8	Маркетинг и продажи в лизинговой сфере	Зачет	72	66	4	2
ВМ.10	Д.9	Финансовое моделирование в лизинге	Зачет	72	66	4	2
ВМ.10	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.11 «Профессиональная деятельность специалиста по управлению рисками»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.11	Д.1	Основы управления рисками	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.11	Д.2	Правовые и нормативные аспекты управления рисками	Зачет	72	66	4	2
ВМ.11	Д.3	Мониторинг и отчетность в управлении рисками	Зачет	72	66	4	2
ВМ.11	Д.4	Управление проектными рисками	Зачет	72	64	6	2
ВМ.11	Д.5	Анализ и оценка рисков	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.11	Д.6	Разработка стратегий управления рисками	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.11	Д.7	Управление финансовыми рисками	Зачет	72	66	4	2
ВМ.11	Д.8	Управление операционными рисками	Зачет	72	66	4	2
ВМ.11	Д.9	Управление рисками в области безопасности	Зачет	72	66	4	2
ВМ.11	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.12 «Профессиональная деятельность специалиста по внешнеэкономической деятельности»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
--------	-----	--------------	------------	-------	----	-----	----

ВМ.12	Д.1	Основы внешнеэкономической деятельности	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.12	Д.2	Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности	Зачет	72	66	4	2
ВМ.12	Д.3	Таможенное регулирование и оформление	Зачет	72	66	4	2
ВМ.12	Д.4	Международные контракты и соглашения	Зачет	72	64	6	2
ВМ.12	Д.5	Международные экономические отношения	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.12	Д.6	Международные расчёты и валютное регулирование	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.12	Д.7	Логистика и транспорт в международной торговле	Зачет	72	66	4	2
ВМ.12	Д.8	Маркетинг и продажи на международных рынках	Зачет	72	66	4	2
ВМ.12	Д.9	Анализ международных рынков	Зачет	72	66	4	2
ВМ.12	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.13 «Профессиональная деятельность бухгалтера»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.13	Д.1	Финансовый учёт	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.13	Д.2	Налоговый учёт	Зачет	72	66	4	2
ВМ.13	Д.3	Учёт основных средств и нематериальных активов	Зачет	72	66	4	2
ВМ.13	Д.4	Учёт запасов	Зачет	72	64	6	2
ВМ.13	Д.5	Бухгалтерская отчётность	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.13	Д.6	Международные стандарты финансовой отчётности (МСФО)	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.13	Д.7	Учёт труда и заработной платы	Зачет	72	66	4	2
ВМ.13	Д.8	Учёт кредитов и займов	Зачет	72	66	4	2
ВМ.13	Д.9	Учёт финансовых инвестиции	Зачет	72	66	4	2
ВМ.13	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.14 «Профессиональная деятельность специалиста по финансовому консультированию»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.14	Д.1	Основы финансового консультирования	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.14	Д.2	Финансовый анализ и планирование	Зачет	72	66	4	2
ВМ.14	Д.3	Кредитное планирование и управление долгами	Зачет	72	66	4	2
ВМ.14	Д.4	Управление рисками	Зачет	72	64	6	2
ВМ.14	Д.5	Налоговые аспекты финансового планирования	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.14	Д.6	Инвестиции и инвестиционные стратегии	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.14	Д.7	Пенсионное планирование	Зачет	72	66	4	2
ВМ.14	Д.8	Финансовое моделирование и прогнозирование	Зачет	72	66	4	2
ВМ.14	Д.9	Страхование	Зачет	72	66	4	2
ВМ.14	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.15 «Профессиональная деятельность аудитора»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
--------	-----	--------------	------------	-------	----	-----	----

BM.15	Д.1	Основы аудита	Экзамен	72	64	4	4
BM.15	Д.2	Финансовый аудит	Зачет	72	66	4	2
BM.15	Д.3	Налоговый аудит	Зачет	72	66	4	2
BM.15	Д.4	Операционный аудит	Зачет	72	64	6	2
BM.15	Д.5	Внутренний аудит	Экзамен	72	66	4	2
BM.15	Д.6	Внешний аудит	Экзамен	72	66	4	2
BM.15	Д.7	Международные стандарты аудита (МСА)	Зачет	72	66	4	2
BM.15	Д.8	Планирование и организация аудиторской проверки	Зачет	72	66	4	2
BM.15	Д.9	Оценка рисков и внутренний контроль	Зачет	72	66	4	2
BM.15	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль BM.16 «Профессиональная деятельность специалиста рынка ценных бумаг»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
BM.16	Д.1	Ценные бумаги и финансовые инструменты	Экзамен	72	64	4	4
BM.16	Д.2	Регулирование рынка ценных бумаг	Зачет	72	66	4	2
BM.16	Д.3	Брокерская и дилерская деятельность	Зачет	72	66	4	2
BM.16	Д.4	Анализ рынка ценных бумаг	Зачет	72	64	6	2
BM.16	Д.5	Инвестиционный анализ	Экзамен	72	66	4	2
BM.16	Д.6	Финансовый инжиниринг	Экзамен	72	66	4	2
BM.16	Д.7	Управление рисками на рынке ценных бумаг	Зачет	72	66	4	2
BM.16	Д.8	Блокчейн и криптовалюты	Зачет	72	66	4	2
BM.16	Д.9	Инновационные ценные бумаги и финансовые инструменты	Зачет	72	66	4	2
BM.16	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль BM.17 «Профессиональная деятельность специалиста по подбору персонала (рекрутер)»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
BM.17	Д.1	Основы рекрутинга	Экзамен	72	64	4	4
BM.17	Д.2	Трудовое законодательство	Зачет	72	66	4	2
BM.17	Д.3	Психология управления персоналом	Зачет	72	66	4	2
BM.17	Д.4	Методы подбора и отбора персонала	Зачет	72	64	6	2
BM.17	Д.5	Разработка вакансий и поиск кандидатов	Экзамен	72	66	4	2
BM.17	Д.6	Управление карьерой и кадровым резервом	Экзамен	72	66	4	2
BM.17	Д.7	Онбординг. Адаптация новых сотрудников	Зачет	72	66	4	2
BM.17	Д.8	Конфликтология в сфере управления персоналом	Зачет	72	66	4	2
BM.17	Д.9	Информационные технологии в управлении персоналом	Зачет	72	66	4	2
BM.17	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль BM.2 «Профессиональная деятельность специалиста по процессному управлению (процесс-менеджера)»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
--------	-----	--------------	------------	-------	----	-----	----

ВМ.2	Д.1	Основы процессного управления	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.2	Д.2	Моделирование бизнес-процессов	Зачет	72	66	4	2
ВМ.2	Д.3	Стандарты и методологии управления процессами (например, BPMN, IDEF0, ARIS	Зачет	72	66	4	2
ВМ.2	Д.4	Оптимизация и реинжиниринг бизнес-процессов	Зачет	72	64	6	2
ВМ.2	Д.5	Управление качеством процессов и продукции	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.2	Д.6	Методы анализа и измерения эффективности процессов	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.2	Д.7	Автоматизация бизнес-процессов	Зачет	72	66	4	2
ВМ.2	Д.8	Управление рисками в бизнес-процессах	Зачет	72	66	4	2
ВМ.2	Д.9	Организационное проектирование и структура управления процессами.	Зачет	72	66	4	2
ВМ.2	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.3 «Профессиональная деятельность специалиста по работе с инвестиционными проектами»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.3	Д.1	Основы инвестирования	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.3	Д.2	Финансовый анализ	Зачет	72	66	4	2
ВМ.3	Д.3	Источники финансирования инвестиционных проектов	Зачет	72	66	4	2
ВМ.3	Д.4	Инвестиционное планирование и бюджетирование	Зачет	72	64	6	2
ВМ.3	Д.5	Оценка инвестиционных проектов	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.3	Д.6	Управление рисками в инвестиционных проектах	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.3	Д.7	Правовое регулирование инвестиционной деятельности	Зачет	72	66	4	2
ВМ.3	Д.8	Инвестиционная стратегия и политика компании	Зачет	72	66	4	2
ВМ.3	Д.9	Международные инвестиции	Зачет	72	66	4	2
ВМ.3	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.4 «Профессиональная деятельность специалиста в оценочной деятельности»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.4	Д.1	Основы оценочной деятельности	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.4	Д.2	Правовое регулирование оценочной деятельности	Зачет	72	66	4	2
ВМ.4	Д.3	Стандарты оценки и отчётности	Зачет	72	66	4	2
ВМ.4	Д.4	Оценка недвижимости	Зачет	72	64	6	2
ВМ.4	Д.5	Методы оценки стоимости имущества	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.4	Д.6	Финансовый анализ и моделирование в оценке	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.4	Д.7	Оценка машин, оборудования и транспортных средств	Зачет	72	66	4	2
ВМ.4	Д.8	Оценка бизнеса и предприятий	Зачет	72	66	4	2
ВМ.4	Д.9	Оценка инвестиционных проектов и активов	Зачет	72	66	4	2
ВМ.4	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.5 «Профессиональная деятельность бизнес-аналитика»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.5	Д.1	Основы бизнес-анализа	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.5	Д.2	Анализ рынка и конкурентной среды.	Зачет	72	66	4	2
ВМ.5	Д.3	Моделирование бизнес-процессов	Зачет	72	66	4	2
ВМ.5	Д.4	Финансовый анализ и бюджетирование	Зачет	72	64	6	2
ВМ.5	Д.5	Оценка эффективности бизнес-процессов	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.5	Д.6	Управление изменениями в организации	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.5	Д.7	Анализ рисков и управление ими	Зачет	72	66	4	2
ВМ.5	Д.8	Анализ больших данных (Big Data)	Зачет	72	66	4	2
ВМ.5	Д.9	Стратегический анализ и планирование	Зачет	72	66	4	2
ВМ.5	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.6 «Профессиональная деятельность маркетолога»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.6	Д.1	Основы маркетинга	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.6	Д.2	Маркетинг в социальных сетях (SMM)	Зачет	72	66	4	2
ВМ.6	Д.3	Управление репутацией в интернете	Зачет	72	66	4	2
ВМ.6	Д.4	Реклама и продвижение	Зачет	72	64	6	2
ВМ.6	Д.5	Маркетинговые исследования	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.6	Д.6	Позиционирование и брендинг	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.6	Д.7	Продажи и управление взаимоотношениями с клиентами (CRM)	Зачет	72	66	4	2
ВМ.6	Д.8	Управление маркетинговыми проектами	Зачет	72	66	4	2
ВМ.6	Д.9	Инновации в маркетинге	Зачет	72	66	4	2
ВМ.6	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.7 «Профессиональная деятельность специалиста в области инновационных финансовых технологий»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.7	Д.1	Основы финансовых технологий (FinTech)	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.7	Д.2	Блокчейн и криптовалюты	Зачет	72	66	4	2
ВМ.7	Д.3	Цифровые платёжные системы	Зачет	72	66	4	2
ВМ.7	Д.4	Искусственный интеллект и машинное обучение в финансах	Зачет	72	64	6	2
ВМ.7	Д.5	Финансовый инжиниринг	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.7	Д.6	Инновационные ценные бумаги и финансовые инструменты	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.7	Д.7	Биометрия и финансовые технологии	Зачет	72	66	4	2
ВМ.7	Д.8	Регулирование и безопасность в FinTech	Зачет	72	66	4	2
ВМ.7	Д.9	Разработка и анализ бизнес-моделей в FinTech	Зачет	72	66	4	2
ВМ.7	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.8 «Профессиональная деятельность экономиста»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.8	Д.1	Экономический анализ	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.8	Д.2	Управление проектами	Зачет	72	66	4	2
ВМ.8	Д.3	Налоги и налогообложение	Зачет	72	66	4	2
ВМ.8	Д.4	Управление рисками	Зачет	72	64	6	2
ВМ.8	Д.5	Оценка инвестиционных проектов	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.8	Д.6	Экономическая статистика	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.8	Д.7	Международные экономические отношения	Зачет	72	66	4	2
ВМ.8	Д.8	Ценные бумаги и финансовые инструменты	Зачет	72	66	4	2
ВМ.8	Д.9	Бюджетирование и финансовое планирование	Зачет	72	66	4	2
ВМ.8	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

Модуль ВМ.9 «Профессиональная деятельность консультанта по налогам и сборам»

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ВМ.9	Д.1	Налоги и налогообложение	Экзамен	72	64	4	4
ВМ.9	Д.2	Основы налогового законодательства	Зачет	72	66	4	2
ВМ.9	Д.3	Налоговое резидентство, оптимизация налогообложения	Зачет	72	66	4	2
ВМ.9	Д.4	Налоговые льготы и преференции	Зачет	72	64	6	2
ВМ.9	Д.5	Налоговое планирование	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.9	Д.6	Федеральные налоги	Экзамен	72	66	4	2
ВМ.9	Д.7	Региональные налоги	Зачет	72	66	4	2
ВМ.9	Д.8	Местные налоги	Зачет	72	66	4	2
ВМ.9	Д.9	Налоговое консультирование	Зачет	72	66	4	2
ВМ.9	П.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	Зачет	108	106	0	2

ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ

Модуль	Код	Наименование	Аттестация	Всего	СР	Лек	Пр
ИА	ДР.1	Дипломная работа	Защита	216	211	1	4
ИА	ИЭ.1	Итоговый экзамен	Экзамен	0	0	0	0